



**GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIAPAS
PROGRAMA DE COOPERACION INTERNACIONAL
DESARROLLO SOCIAL INTERGRADO Y SOSTENIBLE**

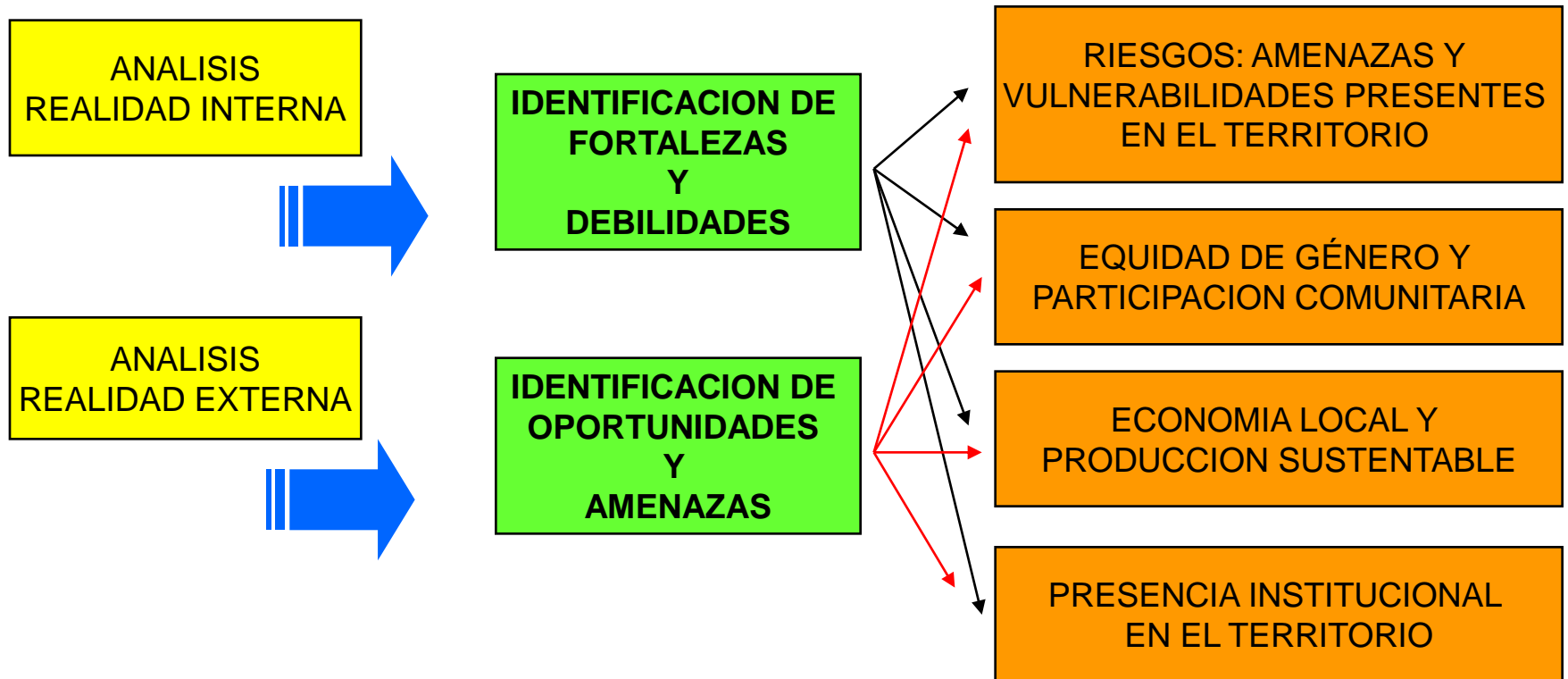


TALLER PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA CON PARTICIPACION SOCIAL

Motozintla, 19 y 20 de Septiembre de 2011

METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA

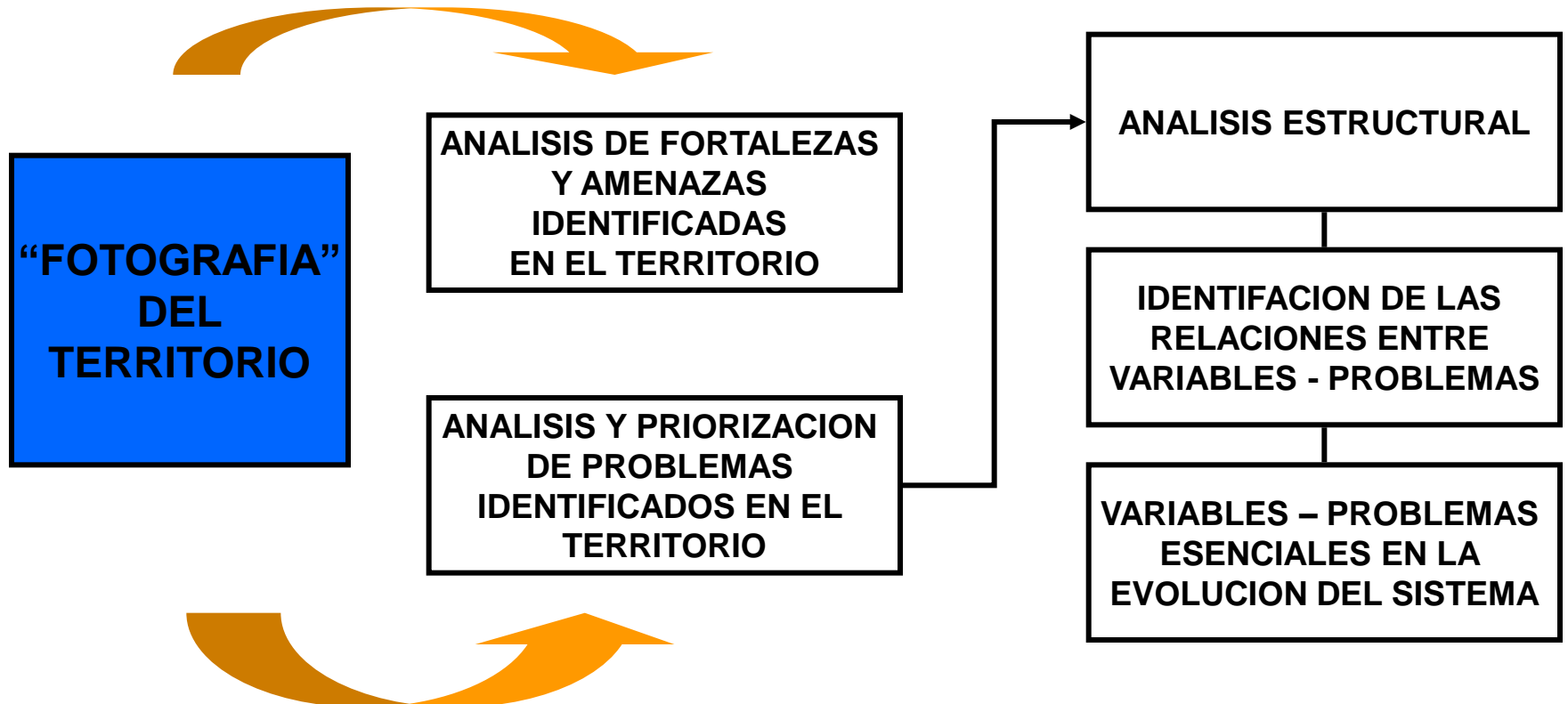
ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL (FASE I)



METODO FODA: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA

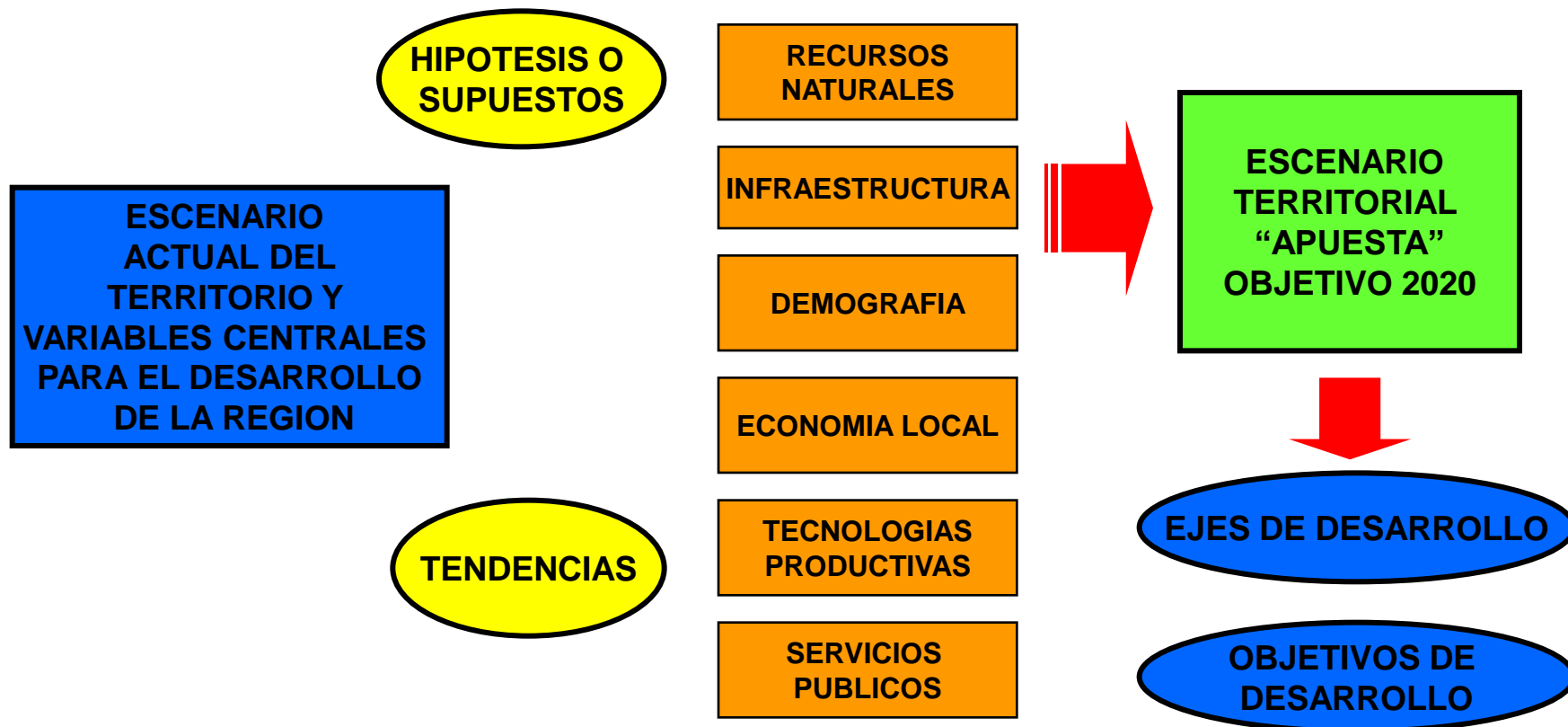
DIAGNOSTICO ESTRATEGICO (FASE II)



MÉTODO PROSPECTIVA ESTRATÉGICA: MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA

MODELO TERRITORIAL OBJETIVO 2020 (FASE III)



MÉTODO PROSPECTIVA ESTRATÉGICA: ETAPA DE CONSTRUCCION DEL ESCENARIO 2020

METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA

PROGRAMACION DEL PLAN RECTOR (FASE IV)



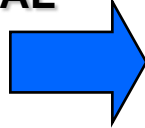
METODOLOGIA PARA LA CONSTRUCCION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA

FORO DE PRESENTACION Y VALIDACION DEL PLAN RECTOR (FASE V)



FASES PARA LA ELABORACION DEL PLAN RECTOR

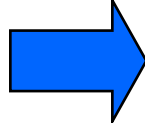
FASE I: ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL



¿Dónde estamos?

Permite conocer la SITUACION ACTUAL de la Región a partir de la visión de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de las Micro regiones.

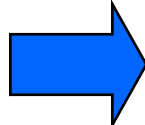
FASE II: DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO



¿Cuáles son las variables – problemas claves que condicionan el funcionamiento de la Región?

El ANALISIS ESTRUCTURAL nos permite identificar problemas claves para la intervención institucional.

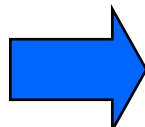
FASE III: MODELO TERRITORIAL OBJETIVO 2020



¿Hacia dónde queremos ir?

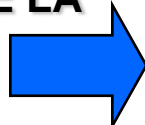
En base a tendencias y factores de cambio, se construye un ESCENARIO “APUESTA”, una Imagen – Objetivo. Se convierten las variables claves en objetivos de desarrollo.

FASE IV: PROGRAMACION DEL PLAN RECTOR



¿Cómo hacemos posible el Escenario Apuesta? En base al impacto, factibilidad y prioridad de atención, se determinan las acciones necesarias a implementar en el corto, mediano y largo plazo.

FASE V: PRESENTACION Y VALIDACION DEL PLAN RECTOR DE LA SIERRA



Consensos, implementación, monitoreo y evaluación del Plan Rector.

ANALISIS ESTRUCTURAL

El análisis estructural nos permite especificar cuáles son los factores de cambio más relevantes para el desarrollo territorial. Para ello, utilizamos una matriz cruzada que permite determinar las influencias entre factores y cuáles son los más sobresalientes.

Al ubicar los Factores de Cambio en la matriz, éstos se denominan “Variables” o “Problemas” .

Las variables - problemas más relevantes, producto del análisis estructural son las “Variables Claves”.

MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

En plenaria trabajamos una Matriz de doble entrada en la cual incorporamos los factores de cambio, ahora denominados *VARIABLES*, tanto en las filas como en las columnas

Variables - Problema	v1	v2	v3	v4	v5	vN	Motricidad
V1	0						
V2		0					
V3			0				
V4				0			
V5					0		
VN						0	
Dependencia							

PASOS PARA LA REALIZACION DE LA MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

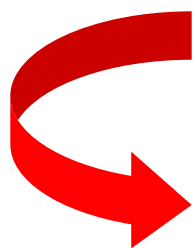
1. **Determinamos la MOTRICIDAD (influencia) de cada variable problema indicando la influencia directa o nula de las variables ordenadas en filas sobre las variables ordenadas en columnas. Si la relación es:**

Sin relación=0
Baja Influencia= 1
Mediana Influencia= 2
Alta Influencia=3

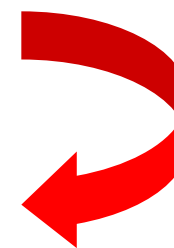
2. **Las variables - problema que poseen un elevado nivel de **Motricidad** tienen la capacidad de ejercer influencia sobre las otras variables.**
3. **Las variables – problema con alto nivel de **Dependencia**, son las que son susceptibles de ser influenciadas por las otras.**

MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

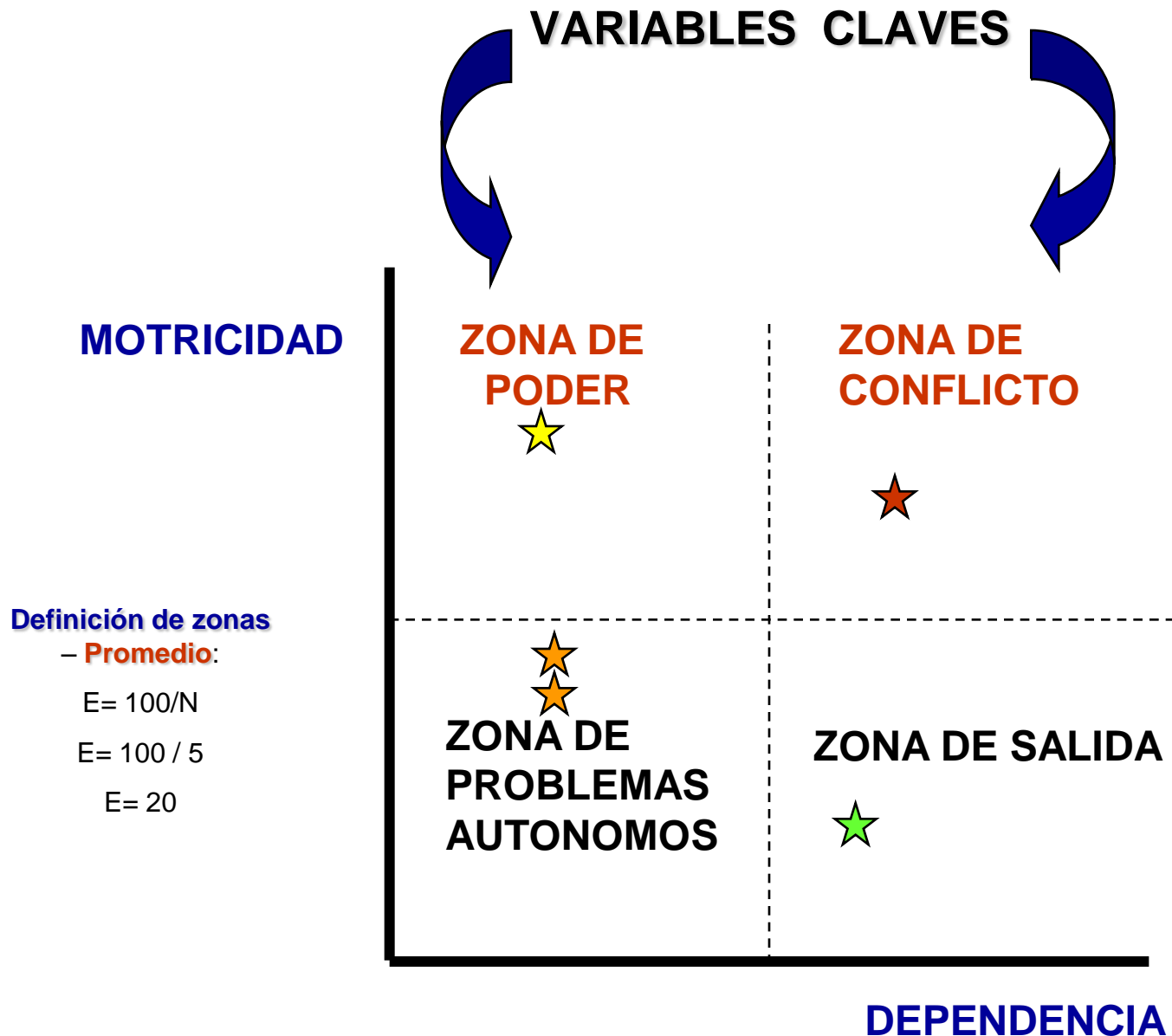
Variables - Problema	v1	v2	v3	v4	v5	Motricidad	% Motricidad
V1	0	1	0	2	3	6	35,3
V2	0	0	1	0	2	3	17,6
V3	1	0	0	0	1	2	11,8
V4	0	0	1	0	0	1	5,8
V5	1	1	0	3	0	5	29,4
Dependencia	2	2	2	5	6	17	
% Dependencia	11,8	11,8	11,8	29,4	35,2		100%



VARIABLE PROBLEMA	% DEPENDENCIA	% MOTRICIDAD
V1	11,8	35,3
V2	11,8	17,6
V3	11,8	11,8
V4	29,4	5,8
V5	35,2	29,4



MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA



MATRIZ DE MOTRICIDAD Y DEPENDENCIA

VARIABLES UBICADAS EN LA ZONA DE PODER (+M -D)

Son variables - problema explicativas con un rol activo en el sistema y que condicionan su funcionamiento.

VARIABLES UBICADAS EN LA ZONA DE CONFLICTO (+M +D)

Son variables - problema de enlace. Toda acción sobre estas variables problema tendrá repercusiones sobre el resto.

VARIABLES UBICADAS EN LA ZONA DE PROBLEMAS AUTONOMOS

Son variables - problema con escasos puntos de conexión con el sistema y casi sin efecto en su funcionamiento, al menos en el corto y mediano plazo.

VARIABLES UBICADAS EN LA ZONA DE SALIDA

Son variables - problema dependientes y tienen un rol pasivo en el sistema. Su evolución es el resultado de la influencia que ejercen las variables ubicadas en la zona de poder y de conflicto.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS EN EL NIVEL MICRO REGIONAL: RIESGOS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES

1. Viviendas construidas en zonas de riesgo.
2. Utilización de materiales inadecuados para la construcción de viviendas.
3. Desordenada ocupación del Territorio.
4. Debilidad institucional para el ordenamiento territorial.
5. Desconocimiento de los riesgos presentes en el territorio.
6. Pérdida de acuerdos entre los ejidatorios que impedían la construcción de viviendas y deforestación en los márgenes de los ríos.
7. Información confusa y desconocimiento sobre proyectos mineros.
8. Comunidades sin participación en la definición de obras de infraestructura para la prevención y mitigación de riesgos.
9. Obras de infraestructura mal ubicadas y construidas con materiales deficientes.
10. Comunicaciones inestables.
11. Interrupción del servicio eléctrico impide la llegada de avisos de emergencia.
12. Desvío de recursos para la atención de la emergencia y la reconstrucción.
13. Inadecuado manejo de los medios de comunicación sobre la problemática de riesgos y desastres.
14. Contenidos educativos no adaptados a las características de la región.
15. Hospitales mal ubicados.
16. Dispersión poblacional.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS EN EL NIVEL MICRO REGIONAL: EQUIDAD DE GENERO Y PARTICIPACION COMUNITARIA

1. Divisiones comunitarias por cuestiones políticas y religiosas.
2. Los hombres no permiten la participación de las mujeres en asuntos públicos.
3. Educación formal con sesgo machista.
4. Violencia hacia la mujer aprendida desde la familia, aceptada en la comunidad y practicada por esposos e hijos.
5. Amenazas permanentes por parte de los doctores del Programa Oportunidades.
6. Negativa de los hombres a la planificación familiar.
7. Machismo.
8. Alcoholismo.
9. Obstaculización institucional para la presentación de denuncias sobre violencia familiar.
10. Baja calidad de la atención a la salud.
11. Bajos niveles educativos.
12. La información que poseen los habitantes no es sistematizada por las instituciones.
13. Enfermedades de origen hídrico.
14. Enfermedades de las vías respiratorias.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS EN EL NIVEL MICRO REGIONAL: ECONOMIA LOCAL Y PRODUCCION SUSTENTABLE

1. Limitaciones en la infraestructura para el transporte de la producción.
2. Bajos niveles de producción.
3. Bajos rendimientos económicos.
4. Baja capacidad de negociación de los campesinos.
5. Intermediación para el transporte y comercialización de los productos.
6. Los precios son fijados por los intermediarios.
7. Campesinos no son sujeto de créditos sino de apoyos.
8. Proyectos sin asesoría técnica para la producción y comercialización.
9. Introducción de semillas transgénicas.
10. Plagas y enfermedades en los cultivos de café y frutales.
11. Los conocimientos sobre el proceso productivo se transmiten de generación en generación.
12. Producción orientada al autoconsumo.
13. Utilización de los apoyos en beneficio personal por parte de líderes comunitarios.
14. Terrenos no adecuados para la producción a mayor escala.
15. Competencia de productos importados.
16. Organizaciones no representativas.
17. Precios no estables.
18. Políticas contradictorias por parte de las instituciones.
19. Procesos pendientes para la regularización y tenencia de la tierra.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS EN EL NIVEL MICRO REGIONAL: PRESENCIA INSTITUCIONAL EN EL TERRITORIO

1. Desconocimiento de las funciones de las instituciones presentes en el territorio.
2. Desconocimiento de los planes de trabajo de las instituciones presentes en el territorio.
3. Desconocimiento de los resultados de programas y proyectos institucionales.
4. Discontinuidad de los apoyos por falta de recursos.
5. Desconocimiento de la población de los planes municipales de desarrollo.
6. Dispersión poblacional dificulta la prestación de servicios básicos.
7. Ayuntamientos sin capacidad de respuesta a la problemática comunitaria.
8. Implementación de proyectos no adaptados a las características de la región.
9. Exagerada burocracia de las instituciones públicas.
10. Incumplimiento en la entrega de apoyos.
11. Maltrato por parte de funcionarios públicos.
12. Líderes políticos corruptos que condicionan apoyos.
13. Politización de Chiapas Solidario.
14. Partidos Políticos (Alianza) ofrecen apoyos en época electoral.