

TÉRMINOS DEL ACUERDO DE TRABAJO

CO-CONSTITUCIÓN Y FACILITACIÓN DEL CENTRO VIRTUAL PARA EL INTERCAMBIO DE SABERES SUR-SUR EN DESARROLLO TERRITORIAL PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

1. ANTECEDENTES

En el marco del segundo año de implementación de la metodología Saemaul UNDONG en Bolivia, liderada por la oficina de país, a través del programa ART, denominado “**DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL ÁREA METROPOLITANA DE COCHABAMBA: INICIATIVA SAEMAUL EN BOLIVIA**” se está llevando a cabo la constitución de *Centro Virtual para el intercambio de saberes Sur-Sur en Desarrollo Territorial para América Latina y el Caribe*. (CViS3)

El segundo año de implementación del proyecto contempla que "se establecerán centros regionales de excelencia para recoger y procesar las experiencias locales para alimentar la agenda política" de los países participantes y de la región. Mencionados centros de excelencia no deberán ser necesariamente nuevas instituciones, sino que deberán buscar articularse a instituciones existentes y con experiencia en el área de desarrollo local, erradicación de la pobreza y desarrollo sostenible.

En ese contexto se busca fortalecer e incentivar la participación de un socio local que sirva como facilitador y contribuya en su sostenibilidad futura. Por tanto, se decidió invitar una institución boliviana que reuniese, entre otras, una gran experiencia temática, prestigio y demostrada trayectoria investigativa en el área para que pudiese acompañar la co-creación del CViS3 y la facilitación del mismo, en alianza con el Centro Regional para América Latina y el Caribe del programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo con sede en Panamá RSC/LAC, a través de la Unidad de Cooperación Sur-Sur/CORE, y el área de Gobernabilidad y construcción de Paz RSC/LAC.

2. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN

El proyecto Saemaul determina, en su planificación anual, países con alto potencial para convertirse en centros de excelencia¹. Los estudios de campo han identificado ISNC instituciones que tienen el potencial de convertirse en este tipo de centros de excelencia en países como Ruanda, Uganda y Vietnam. En Bolivia, la experiencia y las redes de proyecto del PNUD-ART Bolivia facilitará la promoción y el diálogo sobre políticas a nivel nacional, y difundir la experiencia boliviana en otros países de América Latina.

De esta manera y en apoyo con la oficina de PNUD Bolivia, se decidió dar inicio a la creación de un CViS3 que facilite, entre otros, la promoción y el diálogo sobre políticas públicas en desarrollo local a nivel nacional, contribuyendo a la difusión tanto de la experiencia Saemaul en Bolivia en

¹ Saemaul, comprende por centros de excelencia instituciones encargadas de la recopilación y el intercambio de conocimientos e innovaciones en las políticas locales para compartir a nivel regional y global. De este modo, en el modelo ISNC, se establecerán centros regionales de excelencia para recoger y procesar las experiencias locales para alimentar agenda política. Estos no son nuevas instituciones, sino alianzas con instituciones existentes que hayan acumulado conocimiento en el área de desarrollo local, erradicación de la pobreza y desarrollo sostenible.

otros países de América Latina como la amplia experiencia en el área con la que cuenta tanto Bolivia como la región en general a través de la cooperación sur-sur. América Latina tiene una vasta experiencia y diferentes enfoques para lograr el desarrollo territorial, y hay un interés para la creación de un espacio para el diálogo y el intercambio de conocimientos y mejores prácticas en la región.

En ese orden, el CViS3 estará compuesto por una plataforma en línea donde los gobiernos e instituciones locales podrán catalogar y presentar proyectos en desarrollo territorial, señalando las necesidades específicas, de bienes, servicios, información, expertos y recursos con el fin de incrementar los intercambios y su impacto a través de la CSS. El CViS3 será facilitado por una institución local situada en Bolivia, en colaboración con el Hub Regional para ALC (a través de la unidad de CSS/CORE, el área de gobernabilidad y construcción de paz y el Proyecto ART en Bolivia.

3. JUSTIFICACIÓN

En asociación con PNUD, la institución local actuará como un facilitador de la plataforma, los intercambios y las comunicaciones del CViS3 en alianza con las oficinas de país participantes sirviendo de complemento a los esfuerzos nacionales de búsqueda de información, así como en la identificación de mecanismos de intercambio técnico y de conocimiento, brindando herramientas para el seguimiento a la implementación.

Sobre la base de las oficinas de país y la experiencia Hub Regional del PNUD sobre el desarrollo territorial y local, el CViS3 será una herramienta abierta y participativa alimentada por las experiencias COS en la región. También servirá como espacio para la identificación de las ofertas y demandas, la realización de los procesos de búsqueda y apoyar el intercambio de conocimientos regional y global, con el fin de facilitar nuevas asociaciones que actúa como un intermediario entre el oferente y receptor². Por último, esta iniciativa piloto, también tiene como objetivo contribuir a una plataforma global SSC PNUD.

La institución seleccionada, en consenso por las partes arriba mencionadas, como aliado estratégico ha sido el Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM) que cuenta con una amplia trayectoria en desarrollo territorial, erradicación de la pobreza y desarrollo sostenible además de una considerable experiencia en redes de trabajo tanto con instituciones locales, organizaciones de la sociedad civil, gobiernos regionales y universidades tanto en América Latina como en Norte América y Europa.

² Los intercambios que llevará a cabo el CViS3, serán de carácter virtual a través de las actividades que aparecen mencionadas en los siguientes apartados. Sin embargo, no se descarta que puedan apoyar, junto con la Unidad de CSS del PNUD y/o la Oficina Bolivia algún intercambio técnico financiado por el proyecto Saemaul. En principio el dinero destinado para esta primera etapa del CViS3 solo contempla recursos destinados -por el proyecto Saemaul a través de la oficina de CSS de NY y la unidad de CSS/CORE- a la instalación, el intercambio virtual de conocimiento y a la consolidación del centro.

4. OBJETIVO GENERAL

Implementar el CViS3, mediante la difusión y sistematización de experiencias exitosas, metodologías y lecciones aprendidas en desarrollo territorial adquiridos por las instituciones y los actores locales en ALC, y movilizar, a través de la cooperación sur-sur y la cooperación triangular el intercambio de conocimientos y el desarrollo de capacidades consolidando el CViS3 como un punto de referencia regional en la materia.

5. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Se promoverán los intercambios virtuales, el análisis de fortalezas, oportunidades y desafíos con el fin de promover nuevos mecanismos y el intercambio de conocimientos a través de la CSS y CT. También proporcionará la visibilidad y la inserción del CViS3 dentro del amplio marco institucional del PNUD a nivel global, aumentando su potencial para nuevas asociaciones y recursos.

- ✓ Intensificar el diálogo con los actores de la cooperación internacional (descentralizada, triangular) para promover la innovación y el intercambio de experiencias de igual a igual y las modalidades de cooperación horizontal.

- ✓ Crear una comunidad de práctica compuesta por una amplia red integrada con múltiples actores locales, regionales e instituciones vinculados al desarrollo y territorial, con el objetivo de impulsar el intercambio de experiencias, metodologías y estimular el intercambio de saberes sur-sur.

6. METODOLOGÍA

En alianza con PNUD el CEBEM identificará un equipo de trabajo para la identificación, sistematización, difusión, formación de la base participantes. Creará una plataforma virtual, en un subdominio en CEBEM, que permita la interacción del centro virtual con las experiencias de programas e instituciones involucrados en el tema. Generará la imagen del CViS3 como espacio de diálogo y herramienta de encuentro y sistematización del conocimiento a partir de las acciones en desarrollo territorial. Creará una base de información y desarrollará actividades de información y comunicación entre una masa crítica de interlocutores que incluyan, documentos, cursos cortos, webinars y presentaciones en eventos.

Así mismo CEBEM contribuirá –conjuntamente- en:

La Identificación de un número mínimo de experiencias/proyectos estratégicos para generar la imagen del CViS3 y la formulación inicial de un catálogo con representatividad regional. El desarrollo de un método abreviado que facilite la identificación, elección y sistematización de experiencias. La publicación y convocatoria a diálogos por mediante cursos virtuales cortos organizados y tutorados desde la plataforma virtual. La creación de una comunidad de practica y la publicación un dossier de experiencias interactivas además de otros medios para comunicar el trabajo del CViS3. Finalmente el CEBEM contribuirá en la elaboración de un plan estratégico de desarrollo del CViS3.

7. RESULTADOS

Una centro virtual de intercambio de saberes sur-sur para el desarrollo territorial en ALC (CViS3), que promueva activamente, la sistematización, difusión y el intercambio de experiencias de desarrollo territorial en la región. Este centro virtual deberá articularse sobre una plataforma virtual, que permita llevar a cabo una estrategia operativa para la identificación de contenidos y facilitar la constitución de una red de instituciones que formen parte de la misma. También deberá incluir como parte de sus actividades la generación de boletines, cursos cortos online, y la generación de una comunidad de práctica, entre otras actividades mencionadas en los apartados siguientes.

8. ACTIVIDADES

1- Identificación centros participantes en el Centro de Excelencia (CViS3)

Mediante una convocatoria amplia a través de la red de CEBEM en la Región y fuera se hará un llamado a las instituciones que cuentan con actividades en desarrollo territorial para que muestren su interés en conformar un espacio centro de intercambio que valore la excelencia de los proyectos en marcha en la región. Se priorizará a las instituciones con los cuales ya existen relaciones.

En CEBEM es la institución responsable de la implementación del CViS3 y hasta fin de año desarrollará conversaciones con otras instituciones en la Región con las cuales llevar a cabo actividades de gestión conjunto con el propósito de constituirse a futuro en una institución con gestión compartida.

2- Plataforma virtual

Se elaborará un prototipo de plataforma, mediante Word Pres, que reúna las condiciones de información del proyecto, espacios de trabajo por comunidades de prácticas, construcción de bases de datos, acceso de plataforma e-learning (priorizaremos MOODLE), noticias, y base de e-mail relacionada.

Se aprobará la imagen, la estructura y la dinámica de la plataforma por parte de Centro Regional para América Latina y el Caribe del programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo con sede en Panamá RSC/LAC, a través de la Unidad de Cooperación Sur-Sur/CORE, y el área de Gobernabilidad y construcción de Paz RSC/LAC.

3- Generación Imagen

Acordado el nombre del proyecto, se diseñará la imagen: logo, colores, formato de presentación y créditos institucionales. Inicialmente, el CViS3 figurará como una institución con autonomía y en diálogo con organismos locales y del PNUD

4- Base de información

Como actividad permanente, se formará un acervo acumulativo de información pertinente que permita enriquecer las relaciones entre los socios, sistematizar posteriormente los programas,

conformar directorios en caso necesario, hacer búsquedas geográficas, temáticas. Posible directorio de profesionales y de instituciones así como de documentos y publicaciones.

5- Identificación experiencias iniciales

Se partirá con la identificación de los proyectos que iniciarán la base de datos y que serán objeto de sistematización. Estos servirán para darle imagen institucional al proyecto. Se hará para ello una invitación a los primeros asociados del proyecto para proponer los primeros proyectos/experiencias de desarrollo territorial. Se implementaran foros y un curso virtual inicial de corta duración que facilite la identificación de las mejores prácticas.

6- Definición experiencias a sistematizar

En dialogo con aliados de centros de la región se definirán, al menos tres casos o experiencias que permitan la construcción de camino a seguir los próximos pasos del proyecto.

7- Metodología sistematización

Se diseñará una guía metodológica que se compartirá con las contrapartes en la región y que sirva para definir los proyectos o mejores prácticas. Esta guía se difundirá en la plataforma. Se analizará una guía que la Oficina nos proponga como preferente, de forma que sincronice lo mejor posible con la metodología ART-PNUD u otro formato.

8- Definición de un curso corto

Relacionado con el objetivo de lanzamiento del Centro de Excelencia y la metodología de operación se propondrá la participación de los interesados en compartir las mejores prácticas y experiencias en desarrollo territorial. Se difundirán las ideas generales del proyecto/movimiento Saemaul Undong. Se privilegiará el dialogo con algunas de las mejores experiencias al respecto en Bolivia u otros que se descubran.

9- Dossier experiencias

Consistirá en una publicación estructurada por temas y países sobre los proyectos, experiencias, países, que esté acompañada de referencias de otros proyectos, instituciones, bibliotecas, profesionales. Es el resultado del trabajo de la Comunidad de Prácticas en el tema. Se publicará en formato virtual y se ofrecerá a la lectura de forma interactiva, que permita agregar comentarios, agregar nuevos documentos. Se privilegiará a los primeros participantes en el primer curso virtual.

10- Identificar Comunidad de Práctica (CdP)

Sobre la base de los participantes en el curso, de los principales proyectos o experiencias seleccionadas en una primera instancia, etc., se invitará a los que quieran conformar un grupo de trabajo, CdP o un nombre específico que ellos quieran ponerse en función de su identidad temática o regional. La CdP tendrá un espacio en la Plataforma y en los boletines de noticias.

11- Boletín Noticias

Con el propósito de conformar la red de base del CViS3 y de la formación de las CdP prácticas se emitirá un Boletín Informativo de las actividades de los asociados, de la institución y se difundirán los documentos y noticias más relevantes. El Boletín se impartirá, al menos dos o tres veces, hasta diciembre dependiendo de la dinámica de interacción que se logre. Se

difundirá de forma masiva como invitación inicial en la región, hasta que los interesados indiquen que quieren recibir de forma selectiva y automática alertas sobre la dinámica de la Plataforma. Ejemplo: una noticia o ingreso a la Plataforma será alertada a una lista de suscritos a este servicio de información. Este será un procedimiento para conformar un núcleo importante del CViS3.

12- Participación CBB

A finales de septiembre se presentará la Plataforma en los eventos de Cochabamba y se ofrecerá una conferencia por parte del proyecto de los objetivos y la ruta a seguir en adelante a quienes quieran asociarse en esta experiencia de colaboración sur-sur.

13- Plan estratégico

Al finalizar el periodo, hacia finales de noviembre a más tardar y tras conversaciones con la oficina regional se propondrá un plan estratégico de actividades para un año adicional. Para esta actividad llevar a cabo al menos tres conferencias internas de discusión y ajuste del diseño y ajuste del proyecto.

A partir de la experiencia se conformará una institucionalidad para la gestión del CdEx

9. PRODUCTOS

Producto	Fecha
1. Diseño y lanzamiento de la plataforma virtual del CViS3	Septiembre 15.
2. Propuesta del primer Boletín Noticias	Septiembre 10
3. Documento de Metodología de sistematización de experiencias	Octubre 20
4. 5 experiencias iniciales en desarrollo territorial Identificadas para sistematizar	Octubre 31
5. Primer curso virtual curso corto del CViS3	Noviembre 5
6. Un dossier experiencias de la región de desarrollo territorial	Diciembre 10
7. Conformada una Comunidad de Práctica (entrega de listado y actividades a realizar)	Diciembre 15
8. 3 sistematizaciones de experiencias en desarrollo territorial	Diciembre 15
9. Un Plan estratégico de funcionamiento del CViS3	Diciembre 15
10. Informe Final del CViS3, que muestre el funcionamiento, la base de información, las experiencias colgadas y las sistematizadas, la CdP, los boletines publicados, otros eventos, además socios parte de ella.	Diciembre 15

10. PRESUPUESTO GENERAL POR ACTIVIDAD

PRESUPUESTO - CO-CONSTITUCIÓN Y FACILITACIÓN DEL CENTRO VIRTUAL PARA EL INTERCAMBIO DE SABERES SUR-SUR EN DESARROLLO TERRITORIAL PARA AMÉRICA							
6,91							
Detalle	Unidad	Cantidad	Costo Unitario Bs.	Costo Total Bs	Aporte PNUD	Aporte CEBEM	
Resultado Una centro virtual de intercambio de saberes sur-sur para el desarrollo territorial en ALC (CVIS3), que promueva activamente, la sistematización, difusión y el intercambio de							
Coordinación de proyecto	Mes	6	9.213,33	55.280,00	55.280,00	0,00	
Consultoría Diseño, construcción, alojamiento y mantenimiento de la plataforma informatica	mes	3	6.910,00	20.730,00	20.730,00		
servicios de Identificación y sistematización de experiencias de DT	Horas	60	345,50	20.730,00	20.730,00	0,00	
Consultoría Diseño, construcción de la curricula, contenidos y monitoreo de cursos virtuales de DT	Curso	2	5.182,50	10.365,00	10.365,00	0,00	
Consultoría de Publicaciones virtuales, diseño y formatos virtuales	Mes	4	1.727,50	6.910,00	6.910,00	0,00	
Consultoría de Diseño de bases de datos de contactos y boletines	Global	1	6.910,00	6.910,00	6.910,00	0,00	
Uso de Oficina y equipos	Mes	6	4.666,67	28.000,00		28.000,00	
Alojamiento en el servidor y subdominio	Global	1	3.550,00	3.550,00		3.550,00	
Costos de Comunicación	Mes	6	1.166,67	7.000,00		7.000,00	
Gastos de funcionamiento	mes	6	2.879,17	17.275,00	17.275,00	0,00	
Total Resultado				176.750,00	138.200,00	38.550,00	

11. Cronograma de Actividades

Actividad	Julio	Agosto	Septiembre.	Octubre	Noviembre.	Diciembre	Observaciones
1 Identificación equipo							
2 Identificación centros CDE							
3 Plataforma virtual							
4 Generación Imagen							
5 Base de información							
6 Identificación experiencias iniciales							
6 Definición experiencias a sistematizar							
7 Metodología sistematización							
8 Definición de un curso corto							
9 Dossier experiencias							
10 Identificar CdP							
11 Boletín Noticias							
12 Participación CBB							
13 Plan estratégico							