



## Sistematización semana 2:

### ¿Qué retos estamos enfrentando y enfrentaremos para construir comunidad? y ¿qué alternativas proponemos?

#### IDEAS SOBRE LO QUE IMPLICA COMUNIDAD:

- Sus implicaciones abarcan diferentes dimensiones: una dimensión social que significa superar lo individual y preponderar lo colectivo; una dimensión política que tiene que ver con la defensa de la vida y del territorio; una dimensión administrativa que es la forma de relación con el Estado; dimensión económica que es la respuesta a las exigencias y requerimientos para vivir; dimensión cultural que tiene que ver con la ontología y epistemología (por ejemplo en algunas comunidades originarias no se ven de otra forma que no sea comunidad); dimensión ética que es el que regula las relaciones para la existencia; dimensión pragmática de "vivir en comunidad", la cual se erige como una forma de atender nuestras necesidades y marca la relación con el territorio.
- Lo comunitario, en culturas como la de pueblos originarios, el sentido de comunidad no se circunscribe a las relaciones con las personas humanas, tiene que ver con ancestros y todo lo demás existente en el territorio.
- Un punto importante de "la comunidad" es lo que se relaciona con el sentido histórico y que se relaciona con la posibilidad de tener memoria histórica.
- Es importante reconocer la comunidad existe y se desarrolla mientras tiene objetivos, utilidad y esperanza de seguir existiendo, cuestión que tiene que ver con la capacidad de proyectarse en el futuro.
- El desarrollo se vive no se alcanza, no existe el estado "comunidad desarrollada", una comunidad dinámica se desarrolla permanentemente.
- Comunidad, se trata no tanto que todos piensen igual, aspiren y sueñen lo mismo, sino que a partir de lograr consensos y visiones compartidas se alcancen beneficios para todos, o al menos para la mayoría. Esto solo es posible superando lo individual y priorizando lo colectivo.
- Considerar que en el ámbito urbano, las relaciones entre los diferentes miembros de la "comunidad", no son necesariamente de larga data en términos históricos, o al menos no de todos sus miembros. Lo que implica una diferencia importante para razonar el concepto.
- El sentido de comunidad no podemos pretender construirlo desde afuera, y muy laborioso desde adentro. La base de actuación de los actores, es un concreto del territorio, la visualización del tipo de desarrollo a que se aspira, la forma de encarar el futuro, las estrategias de acción.
- La comunidad es importante porque es "el seguro de vida" de las personas, ya que eso nos da autonomía y fortaleza para sabernos como opción frente a un contexto de hegemonía y colonización que jala hacia sus intereses sin importarle si pasa por encima de otros.
- No existe la comunidad sino las comunidades, existe lo comunitario que en cada comunidad es totalmente diferente. Lo que caracteriza a una comunidad



es la idea de que juntos pueden hacer algo que es imposible hacerlo de forma aislada.

- Las comunidades son hechos y a veces son sujetos reales constituidos. Siempre son plurales. Suelen ser, temporales que cambian, se fortalecen y se debilitan.
- No perder de vista el componente político y la intención de dominación que siempre está presente por parte de los grupos hegemónicos.
- Posee características comunes en términos culturales, comparten y acuerdan normas de convivencia, formas de intercambio comercial, existe una organización social con una estructura que puede ser vertical, horizontal o circular.
- Las redes sociales son una oportunidad para construir un nuevo tipo de comunidad: las comunidades virtuales.

### RETOS:

- Construir comunidad a partir de reconocer e integrar las diferencias que ofrecen la multiculturalidad y diversidad de intereses, donde existen grupos de poder claramente diferenciados.
- Lograr superar las relaciones dominantes con otras comunidades.
- Dar respuestas prácticas superando los aspectos retóricos para crear comunidad.
- Identificar líderes que más allá de los intereses personales planteen una respuesta que sea coherente a nivel local, departamental, nacional e internacional; conociendo sus fortalezas y sus debilidades.
- Enfrentarse al paradigma de desarrollo dominante, en tanto promueve lo individual antes que lo colectivo, pone a nivel similar felicidad con bienestar económico, entiende colectividad como sumatoria de individuos homogéneos, con perspectivas y expectativas de vida similares.
- En el caso urbano el gran desafío está en la construcción de comunidades cuyo horizonte de futuro vaya más allá de reivindicaciones inmediatas (con seguridad válidas y necesarias).
- Hacer frente a la circularidad que crean aspectos estructurales como la marginación, y la pobreza, por ejemplo la migración, el desplazamiento forzado, la desintegración vecinal y familiar.
- Lograr un proceso empoderante el cual supere las dependencias tecnocráticas, así como la transgresión de los privilegios de las clases dominantes.
- Lograr un cambio de pensamiento, el cual se incline por la innovación e inclusión. Generar conciencia colectiva.
- El posicionamiento/implicación de la institucionalidad y otros actores relevantes para la aplicación de estas metodologías prospectivas.
- Lograr proyectarse hacia el futuro.
- Integrar la tecnología como medio para favorecer la comunidad y no para destruirla. Para ello es necesario reconocer y prepararse para enfrentar nuevas situaciones gnoseológicas como la postverdad, la cual puede ser dañina para la creación de comunidad generando destrucción y fragmentación de una visión compartida de futuro, de los acuerdos surgidos en la comunidad.
- Aceptar los ritmos más lentos que implica lograr la comunidad.



## Alternativas:

- Frente a la multi o pluriculturalidad, encontrar métodos y herramientas que nos permitan manejar el consenso y el disenso para construir visiones de futuro común.
- Integrar mecanismos ágiles y dinámicos de renovación de liderazgo. Contar con los profesionales y los equipos técnicos como aliados para enfrentar esta tarea.
- Compartir nuestros caminares y reconocer las diferentes estrategias y métodos que hemos creado, o utilizado para y por el desarrollo territorial, por la vida en común y su calidad.
- Enfocarse en el desarrollo de capacidades de las mujeres y hombres de las comunidades favoreciendo el autodignóstico y autogestión, alejarnos lo mas que se pueda del asistencialismo.
- Trabajar en la consolidación de la gestión del paisaje urbano como uno de los elementos esenciales en la agenda de la gobernanza local, por su acreditada capacidad para incidir en la mejora de la calidad de vida en las ciudades.
- Desarrollar economías urbanas dinámicas, sostenibles e inclusivas, aprovechando las posibilidades endógenas, las ventajas competitivas, el patrimonio cultural y los recursos locales, así como las infraestructuras resilientes y que hagan un uso eficiente de los recursos, promoviendo el desarrollo industrial sostenible y fomentando un entorno propicio para la actividad empresarial y la innovación.
- Integrar estrategias dentro de los espacios públicos que promuevan la vinculación y corresponsabilidad, y al mismo tiempo brinden bienestar como agricultura urbana, nuevas formas de movilidad donde el peatón y los vecinos encuentran un espacio seguro y de calidad para realizar distintas actividades, entre ellas la de socialización.
- La recuperación y el fortalecimiento de la institucionalidad, transformación de la gestión pública y la incorporación de investigaciones, entre ellas la utilización de herramientas prospectivas, tanto para el Plan de Desarrollo Social y Económico, para la Agenda 2025 y otros de largo plazo.
- Acuerdo y suscripción de las cartas orgánicas y la distribución coherente y despolitizada de los recursos a los gobiernos subnacionales.
- A nivel municipal es importante lograr adoptar un modelo de gerencia pública, basada en el logro de resultados, plasmados en bienes públicos, a partir de una priorización del mejoramiento de los servicios de educación, salud, servicios básicos, visualizando ciudades autosostenibles.
- La "planificación urbana" realizada a partir de vincular los resultados de los estudios científicos y el compromiso de autoridades para hacer cumplir las diferentes normas.
- Es necesario reconocer las comunidades virtuales, donde implícitamente se está hablando del tema tecnológico, cuestión obliga a pensar en el avance de las tecnologías y como su convergencia está transformando y transformará el mundo como lo conocemos, la forma en que vivimos, estudiamos, trabajamos y nos relacionamos



- Actualmente se usan masivamente las redes sociales como medios para la postverdad y con medios de comunicación que han perdido su credibilidad, es necesario identificar noticias falsas y los efectos que éstas pueden provocar.
- Lograr hacer una articulación entre la memoria histórica y la perspectiva de futuro reivindicándose como colectivo, como comunidad y como pueblo, ya que hay más posibilidades del control de los recursos.
- Ubicarse por encima de la politiquería y hacer uso de la política como estrategia de acción.

### Ejemplos de experiencias comunitarias:

- Cooperativistas uruguayos han demostrado por más de 50 años, que la claridad política e ideológica, y el compromiso social de los profesionales, son fundamentales para establecer comunidades que vayan más allá de reivindicaciones circunstanciales e intereses individuales.
- Comunidad Chipaya, de 4.500 años de existencia. Aunque tienen muchos conflictos internos y externos han logrado enfrentar la modernidad, asumiendo e incorporando todas las reformas del Estado a partir de estrategias como el desarrollo de un agresivo movimiento de turismo comunitario. Reorganizando sus estrategias no desaparecen, sino que su cultura asume los retos y están tratando de compartir con visitantes.
- La Sociedad Latinoamericana de Desarrollo Local – territorial, la cual busca contribuir diálogos amplios, buscar compromiso, , formar personas e instituciones, difundir métodos y herramientas de actuación
- la comunidad autogestionaria de Villa El Salvador, en Lima. De unos cientos de "invasores" de los arenales del desierto al sur de Lima, hoy es una ciudad con más de medio millón, envidia de muchos barrios "decentes" de Lima.
- Red Iberoamericana de Estudios sobre globalización y Territorio (<http://web.uaemex.mx/pwww/rii/quienes.html>). Es un grupo abierto, con una pequeña estructura de coordinación, existe hace más de 20 años, sin financiamiento, fuera de los propios participantes. Las actividades, generalmente discontinuas, fuera de la regularidad de reuniones anuales.
- Seminario de Formación en Prospectiva de la UNAM (enorme red que tiene presencia en muchos países en Iberoamérica y se conversa temas actuales y futuros de muchos ámbitos del desarrollo).
- Transformación de Medellín en la década anterior, la cual mediante una estrategia integrada por diferentes agentes de la sociedad civil, empresarial, académica, líderes comunitarios y por supuesto del Estado, tuvieron claro que querían "construir una sociedad que desde la diversidad sea reconocida y aceptada como el camino hacia una mejor convivencia. Mediante esa estrategia esta ciudad pasó de estar en el top de las ciudades más peligrosas a estar en las más innovadoras.