



SISTEMATIZACIÓN SEMANA 3. Intercambiamos herramientas prospectivas o de largo plazo y toma de decisiones para el fortalecimiento de comunidad y desarrollo territorial.

- La prospectiva territorial:

Parte de tres premisas básicas:

- a. Construcción social del conocimiento relacionado al futuro del territorio. Mediante la participación de los sujetos sociales en la construcción de los futuros múltiples y posibles del territorio.
- b. Abordaje de la complejidad. A partir de la conformación de equipos multidisciplinarios que permitan contemplar la complejidad.
- c. Convergencia entre pensamiento y acción. El ejercicio prospectivo tiene que servir para la transformación de la realidad, influir en la acción pública y colectiva.

Responde a cinco preguntas básicas:

- a. ¿De dónde venimos? Análisis retrospectivo de nuestro pasado.
- b. ¿Dónde estamos en el presente? Análisis situacional.
- c. ¿A dónde vamos? Escenario del futuro tendencial.
- d. ¿Hacia dónde queremos ir? Escenario del futuro deseable.
- e. ¿Hacia dónde podemos ir? Escenario del futuro apuesta o meta, que está entre lo deseable y lo posible, considerando nuestras capacidades y limitaciones.

Es un proceso que conlleva tres macropasos:

- a. Diagnóstico. Se identifican los procesos críticos de cambio del territorio.
- b. Construcción de escenarios. A partir del comportamiento futuro de los procesos críticos de cambio (tendencias e incertidumbres).
- c. Vinculación a la política pública y planificación territorial. Elección del escenario deseado por parte del tomador de decisiones (entre al menos tres opciones: optimista o de mejora, tendencial y pesimista o catastrófico), planificación y establecimiento de políticas y gestión para su construcción.

La construcción social del futuro (apropiación social de la prospectiva territorial) es transversal en todo el proceso y contribuye al desarrollo de capacidades y competencias territoriales, permite materializar la inteligencia colectiva y democratiza los espacios de decisión, a partir de la suma de actores habitualmente excluidos en la formulación de políticas públicas.

- Hay una infinidad de herramientas. No existe "la herramienta", sino que en cada caso se prueban las que mejor se ajustan al trabajo. Lo importante es que esas herramientas sean de las comunidades y no tanto de los consultores.
- Es fundamental contar con personal técnico especializado para aplicar las herramienta de planificación, asimismo, sensibilizar y socializar cualquier acción en todas las fases de la puesta en marcha de los proyectos.
- Todas las comunidades trabajan mirando hacia adelante, aunque no parezca, ya que generalmente las bases ven más las acciones que los objetivos.
- El análisis del desarrollo de las ciudades, sus tendencias y potencialidades, son el mejor instrumento para entender la inserción de cualquier centro poblado, área minera, área agrícola, zona industrial, comunidad, barrio o distrito.
- Conocer y analizar cómo se desenvuelven las grandes ciudades del mundo y de nuestro continente nos puede dar luces importantes acerca de lo que podría ocurrir y especialmente de cómo nuestro territorio se integra a éste desarrollo, cómo atraer profesionales, mano de obra, capitales, comercio, turismo, etc.; cómo equilibrar el desarrollo global con el desarrollo de nuestras comunidades; cómo equilibrar el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental y cómo lograr que nuestra sociedad se haga permeable y/o resiliente al cambio económico-social-cultural-ambiental-industrial-comercial-financiero-político-estratégico-tecnológico-informático que se está dando en el mundo.



- Buscar un futuro desde nuestras realidades y conseguir el impacto que se prospecta, depende de muchos factores. Sin embargo, algunos factores que impiden la construcción de los futuros deseados son:
 - La apatía de quienes tienen la misión de materializar los sueños planteados, dejándolos en papeles para que se empolven en los armarios del recuerdo.
 - Predominancia de intereses personales antes que del bien común.
 - Falta de compromiso de parte de las autoridades municipales.
 - Rotación o cambio de personal involucrado en el proceso de los proyectos.
- Los ámbitos sobre los que se conversó y compartió información son:
 - **Sistemas de transporte**, enfatizando su relación con el desarrollo de proyectos comunitarios (p.ej. turismo comunitario) y territoriales. Específicamente el Programa Municipal de Transporte (Promut) en Bolivia, o Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en otros países; es una herramienta de planificación en materia de movilidad urbana sostenible (transporte y vialidad), que provee una hoja de ruta para encaminar a los municipios en los principios fundamentales de la Nueva Agenda Urbana Hábitat III: mejorar el desplazamiento de las personas y hacer que las diferentes modalidades de transporte puedan coexistir sobre un mismo espacio.
 - **Planificación urbana**, concretamente el Método de la "Brújula de la Planificación Urbana Habitacional", considerado como una propuesta innovadora en materia de planificación participativa con enfoque en derechos humanos para intervenciones barriales. Específicamente el documento:
 - Planificación mejoramiento barrial. Cochabamba. Bolivia.
 - **Planificación territorial**. Específicamente los documentos:
 - Plan de Ordenamiento Territorial de Chuquisaca, Bolivia.
 - Gestión y manejo de cuencas para ordenamiento territorial. Chuquisaca, Bolivia.
 - TIPNIS: Escenarios post-consulta. Estado, pueblos indígenas y gestión del territorio (y anexo) (documento no prospectivo).
- Otros documentos compartidos en la plataforma son:
 - Ejercicios prospectivos territoriales:
 - Planificación prospectiva territorial. Región de los Ríos, Chile.
 - Prospectiva (y resumen) La Paloma 2030; principales disyuntivas territoriales. Uruguay.
 - Metodologías prospectivas:
 - Guía prospectiva para ordenamiento territorial rural a nivel municipal. Argentina.
 - Métodos y aplicaciones planificación regional y local en América Latina. CEPAL.
 - Prospectiva y construcción de escenarios para el desarrollo territorial. MIDEPLAN. Chile.
 - Artículos y presentaciones:
 - Prospectiva para el desarrollo sostenible. Misael Medina.
 - Taller construcción del plan rector de la sierra-participación social. Chiapas. México.